



ProjectCanvas.Online

Sistema Simplificado de Gerenciamento de Projetos

Dicas para seu Projeto



Objetivo

Este documento tem por objetivo fornecer algumas dicas para profissionais que estão criando seu primeiro project model canvas, também conhecido como PM Canvas ou PMC.

Boa leitura!

Introdução

O PMC utiliza conceitos de gerenciamento, neurociência e design thinking para simplificar a sua elaboração e possui um caráter completamente visual.

Ele consiste em um quadro em que é possível avaliar um projeto inteiro integrando escopo, tempo, requisitos, dentre outros aspectos, em um só lugar.

Quadro do PMC

ProjectCanvas.Online
Sistema Simplificado de Gerenciamento de Projeto

Olá Danilo Felipe ▾

Implantação do Escritório de Gerenciamento de Projetos | Gerente de Projeto: Danilo Felipe

Justificativa <ul style="list-style-type: none">Baixa celeridade no atendimento de projetos prioritáriosBaixo alinhamento entre os projetos e o planejamento estratégicoProcessos e ferramentas inadequados	Produto <ul style="list-style-type: none">Escritório de Gerenciamento de Projetos estruturado com processos definidos e ferramentas customizadas para eficiente gestão de portfólio de projetos da organização	Stakeholders <ul style="list-style-type: none">Consultoria em gestão de projetosÓrgão regulador de atividade principal da organizaçãoDiretores da organização	Premissas <ul style="list-style-type: none">RH promoverá as capacitações para os Gerentes de ProjetosO consultor externo deve possuir expertise na atividade de implantação de um PMO	Riscos <ul style="list-style-type: none">Resistência da gerência em incorporar a metodologia de GP em suas atividades
Objetivo Smart <ul style="list-style-type: none">Melhorar processo de gestão de projetos	Requisitos <ul style="list-style-type: none">Capacitação do PMO em teoria e ferramentas para Gestão de ProjetosAvaliação da maturidade da organização em gestão de projetosDefinição dos processos de gerenciamento de projetosDefinição dos processos de Gestão de Portfólio, Programas e Projetos	Equipe <ul style="list-style-type: none">Consultor PMOAnalista de ProcessosÁrea de RHCoordenador do PMO	Grupo de Entregas <ul style="list-style-type: none">A - Relatório de Avaliação de MaturidadeB - Processos de Gestão de Portfólio, Programas e ProjetosC - Treinamentos	Linha do Tempo <ul style="list-style-type: none">13/10/2017 - A - Relatórios...20/10/2017 - B - Processos...23/03/2018 - C - Treinamentos
Benefícios Futuros <ul style="list-style-type: none">Melhoria na gestão do portfólio de projetosMelhoria na qualidade dos produtos, serviços ou resultados gerados pelos projetos		Restrições <ul style="list-style-type: none">As capacitações devem ser realizadas dentro das dependências da organizaçãoO projeto deve durar no máximo 6 meses		Custo <ul style="list-style-type: none">A - Relatório.. R\$ 30.000,00B - Processos... R\$ 45.000,00C - Treinamentos... R\$ 100.000,00

Porque fazer o PMC é importante?

Nesse ponto do projeto, você deverá responder o porquê da realização desse projeto. Se não conseguir encontrar a resposta, todo o seu planejamento perderá o sentido. Para fundamentar a defesa do seu projeto é importante analisar a situação atual da empresa, identificando quais são suas principais dores, que problemas estão enfrentando com essas dores e quais necessidades é preciso atender.

O que é Pitch?

É a primeira parte a ser preenchida do seu PMC. Nele, você deverá resumir seu projeto em apenas uma frase. Exemplo: Escritório de projetos rodando!

Dica: Justificativa

Coloque os problemas que a organização atualmente enfrenta e quais necessidades não estão sendo atendidas no momento.

Exemplo: projetos fora do padrão; insatisfação do patrocinador; gerentes de projetos gastam a maior parte do tempo apagando incêndio; perda de faturamento; perda de cliente.

Dica: Objetivo Smart

Definir metas construídas de forma a se considerar 5 atributos: S (Específico), M (Mensurável), A (Atingível), R (Relevante) e T (Temporal) do seu projeto.

Exemplo: Implantar o escritório corporativo de projetos na empresa Coca-Cola, responsável por padronizar a gestão de projetos; capacitar os gerentes de projetos na sua metodologia; dar suporte aos projetos estratégicos da empresa até 12 de agosto de 2020, gastando até R\$ 280 mil.

Dica: Benefícios

Nesta área deve-se informar o que a empresa conquistará após a implantação do projeto.

Exemplo: aumento de faturamento;
ampliação da satisfação do cliente;
redução de custos.

Dica: Produto

O produto é o resultado final do projeto. Um projeto pode também gerar um serviço ou um resultado único.

Exemplo: escritório implantado e operando na empresa Coca-Cola, lançamento do novo foguete da Space X.

Dica: Requisitos

Definem a qualidade que o produto (serviço/produto) precisa apresentar para ter valor para o cliente.

Exemplo: deve ter fluxograma da gestão de projetos; deve ser aplicado o treinamento padrão da metodologia de gestão de projetos; deve ter a funcionalidade de pagamento integrada ao sistema PayPal.

Dica: Stakeholders

São pessoas externas ou fatores externos que possuem algum interesse ou poder no projeto.

Exemplo: consultoria em gestão de projetos; fornecedor do software de GP; diretoria da Coca-Cola; gerente funcional da GM.

Dica: Equipe

Todos os participantes que são responsáveis por produzir as entregas do projeto.

Exemplo: gerente do projeto; analista do PMO; consultor de projeto; analista de processos; instrutor.

Dica: Premissas

São suposições dadas como certas sobre o ambiente e os fatores externos ao projeto, que não estão sob controle do gerente de projeto.

Exemplo: A atualização da lei 10.123 sobre desmatamento será aprovada antes do fim do projeto; o software de gestão de projetos será implantado até 12 de agosto de 2020.

Dica: Grupos de Entregas

São os componentes concretos, mensuráveis e tangíveis que serão gerados pelo projeto.

Exemplo:

- 1 - Estratégia de implantação
- 4 - Apresentação do Processo
- 2 - Processo de GP
- 5 - Aplicação do Treinamento
- 3 - Implantação do Sistema
- 6 - Festa de Encerramento

Dica: Restrições

Deve ser descrito as limitações do projeto, de qualquer natureza e origem, que impactam no desenvolvimento do trabalho da equipe.

Exemplo: os gerentes funcionais não podem se ausentar por mais de 8 horas de suas funções; não poderá ser gasto mais de 20% do orçamento com serviços externos; a equipe de TI interna não dará suporte à nova aplicação.

Dica: Riscos

São eventos futuros e incertos que têm relevância para o projeto. Deve-se identificar e analisar os riscos do projeto e, para os mais relevantes, buscar respostas para tratá-los.

Exemplo: gerência funcional não adere ao método de GP; baixa qualidade do treinamento realizado remotamente; atraso na implantação do software.

Dica: Linha do Tempo

Definir quando vão ocorrer as entregas do grupo de entregas. Quanto maior o número de entregas, mais fácil fica a gestão dos atrasos, pois se houver apenas uma data de entrega, ou dará 100% certo ou 100% errado.

Exemplo:

1 - Estratégia de implantação - 10/02/2019

2 - Apresentação do Processo- 10/03/2019

3 - Processo de GP- 10/05/2019

...

Dica: Custos

Deve-se responder quanto será gasto para concluir esse projeto, sendo importante distribuir os custos pelos grupos de entregas pré-definidos.

Exemplo:

1 – R\$ 800

2 – R\$ 2 mil

3 – R\$ 5 mil

...

Conclusão

Todas as dicas e passos que você encontrou nesse artigo servem para você dar o start em seu PMC.

Esperamos que esse artigo auxilie você a alcançar o melhor do seu projeto, tanto em qualidade, custo e tempo.



ProjectCanvas.Online

Uma solução online para a gestão de projetos utilizando o método canvas, permitindo a utilização em ambientes distribuídos ou centralizados, que requer agilidade e flexibilidade.

Os módulos disponíveis são:

- ★ Criação de modelo de projetos
- ★ Criação de modelo de negócio
- ★ Gestão de atividades
- ★ Controle de horas
- ★ Compartilhamento com equipe
- ★ Calendário de entregas
- ★ Gráfico Gantt
- ★ e outros...

Para saber
mais acesse:

<https://www.projectcanvas.online>